

สรุปโครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการจัดการความรู้
เรื่อง การบริหารจัดการภาครัฐ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
บันทึก การเล่าเรื่อง การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (หมวด 2)

ผู้เล่า	รายละเอียดของเรื่อง	สรุปความรู้ที่ได้
ผศ.ดร.ศิริรัตน์ วงศ์ประกรณ์กุล	การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (หมวด 2) เป็นการตรวจประเมินวิธีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนกลยุทธ์หลัก รวมทั้งแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ และการถ่ายทอดเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์หลัก รวมทั้งแผนปฏิบัติราชการที่ได้จัดทำไว้เพื่อนำไปปฏิบัติและการวัดผลความก้าวหน้าแผนที่ต้องจัดทำ มี 2 แผนดังนี้ 1.แผนระยะ 4 ปี 2.แผนพัฒนาประจำปี	ขั้นตอนในการจัดทำแผน <u>1. ขั้นเตรียมการวางแผน</u> 1.1 รวบรวมข้อมูล สารสนเทศเพื่อการวางแผน ระยะ 4 ปี 1.2 วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก/ใน /SWOT 1.3 วิเคราะห์นโยบาย 1.4 บูรณาการแผน <u>2. การดำเนินงานการแผน</u> 2.1 มอบหมายผู้รับผิดชอบ 2.2 กำหนด/นำเสนอตัวชี้วัดและโครงการ 2.3 การกำกับติดตามโครงการ และการรายงานผล 2.4 การประเมินแผน <u>3. จัดทำแผนพัฒนาประจำปี</u> 3.1 ฝ่าย/สาขางาน ทบทวนภารกิจประจำ/โครงการพัฒนา/ประเด็นยุทธศาสตร์/สถานะการเปลี่ยนแปลงภายใน/ภายนอก 3.2 ฝ่าย/สาขางาน จัดทำแผนพัฒนาประจำปี 3.3 คณะกรรมการบริหาร ม.พิจารณาแผนพัฒนาประจำปี 3.4 ส่งแผนพัฒนา(คำของบประมาณ) ให้มหาวิทยาลัย

ผู้เล่า	รายละเอียดของเรื่อง	สรุปความรู้ที่ได้
		<u>4. แผนปฏิบัติการประจำปี</u> 4.1 ฝ่าย/สายงาน ทบทวนแผนฯ ภารกิจ แผนยุทธศาสตร์ 4 ปี เพื่อ กำหนดกิจกรรมหรือแผนปฏิบัติการ ประจำปี 4.2 นำเสนอแผนต่อคณะ กรรมการบริหาร ม. 4.3 เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ แผนปฏิบัติการประจำปี ใช้เป็นกรอบ ทิศทางให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำไปสู่การปฏิบัติ โดยแผน ยุทธศาสตร์ 4 ปีจะต้องเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ เป้าหมายและตัวชี้วัด -ในการตรวจประเมิน ผู้ตรวจต้อง ตรวจหา Verify และ Clarify เพื่อหา Best/Good Practise และ ข้อใดบ้างที่ เป็น OFI ซึ่งต้องได้รับการแก้ไข และ GAP - คณะกรรมการชุดบริหาร ต้อง กำหนดนโยบายแผนประจำปีก่อน จากนั้นคณะกรรมการบริหารคณะ จัดทำนโยบายย่อย ต้องแล้วเสร็จ ประมาณ มิถุนายน ของทุกปี -คณะวิชา ต้องทำแผนให้แล้วเสร็จ ภายใน สิงหาคม โดยฝ่ายแผน - สัปดาห์ที่ 2 ของเดือนกันยายน จะต้องเสร็จสิ้น สป.ที่2 ของเดือน กันยายน

เสนอโดย

1. ผศ.สุพุมล หวังวนิชพันธุ์
2. น.ส.สมใจ แซ่กู่
3. น.ส.โปรดปราน เพชรสด
4. นายสารสิทธิ์ บุญพานนท์